



13. VDGH-Diagnostica-Forum



Chancen und Risiken im Krankenhaus-Labormarkt

Dr. med. Lothar Krimmel

Berlin, 30. November 2007



Markt für laboratoriumsmedizinische Leistungen in Deutschland im Jahr 2005

	GKV	PKV	Selbstzahler	Sonstige	Gesamt
Praxis	1.670	615	240	400	2.925
Krankenhaus	2.320 ¹	400	80	255	3.055
gesamt	3.990	1.015	320	655	5.980

¹einschl. € 115 Mio. für ambulante Behandlung im Krankenhaus

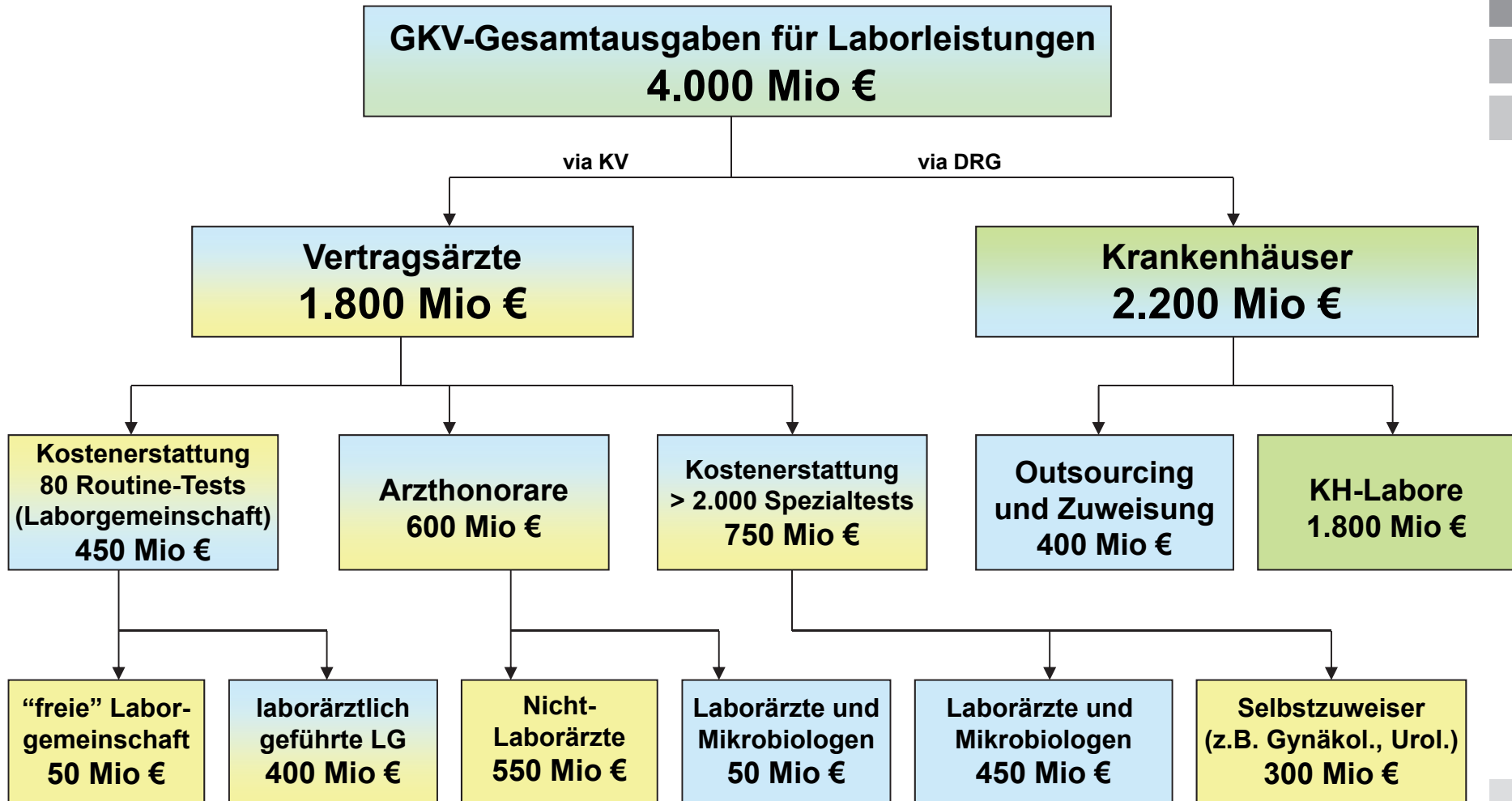
Quellen: - Statistisches Bundesamt

- Kassenärztliche Bundesvereinigung

- KJ1-Statistik der gesetzlichen Krankenkassen

Erbringer-bezogene Verteilung der GKV-Laboraausgaben im Jahre 2005

(gerundete Zahlen; Quelle: KJ1, KBV, Statist. Bundesamt)



**Krankenhäuser mit Fachärzten
für Laboratoriumsmedizin bzw. Mikrobiologie
(Quelle: Statist. Bundesamt, 2003)**

Krankenhäuser	Gesamt	mit Abteilung Labormedizin	mit Fachärzten Labormedizin
Alle	2197	493 (22,4 %)	160 (7,3 %)

- ca. 1/3 der KH-Labore sind laborfachärztlich geleitet
- in 160 Krankenhäusern sind 387 Laborfachärzte
- 41 von 387 Laborfachärzten arbeiten als Teilzeitkräfte



Mögliche Einsparvolumina für Krankenhaus-Labore

- Rationalisierung aus eigener Kraft 10 - 15 %
- Kooperation auf Krankensebene 15 - 20 %
- Outsourcing (Laborausgliederung) 25 - 35 %

Entwicklungsoptionen für Krankenhaus-Labore






- Reorganisation aus eigener Kraft 35 %
- Schließung (POCT plus Fremdlabor) 15 %
- Zentrallabor für KH-Verbund 20 %
- Outsourcing 30 %

Chancen im Krankenhausgeschäft

- **Einstieg in neue Regionalmärkte**
- **lokale Synergien (Laborstandort am KH)**
- **potenziell hohe GOÄ-Erträge**
- **Anbieter für Krankenhaus-Ketten**
- **Markenprägung bei künftigen Praxisärzten**



Risiken im Krankenhausgeschäft

- **grundsätzlich hohe Verlustrisiken**
 - **zahlreiche Kalkulationsrisiken**
 - **Risiko der Krankenhaus-Schließung**
 - **zunehmender Kostendruck im Krankenhaus**
 - **Ausweis niedriger GOÄ-Preise**
 - **GOÄ-Reform**
- 
- 
- 
- 